



# 美國哈姆斯頓大學榮譽博士暨世界傑出華人頒獎典禮

特輯

**金句：**用人有眼光、懂得放權、適當監察、加上處事公私分明，做到這幾方面，業務才得以管理妥善。



榮獲哈姆斯頓大學榮譽博士及世界傑出華人獎的鄧劍群



澳門特區行政長官何厚煇與鄧劍群合照

「獲得哈姆斯頓大學榮譽博士及世界傑出華人這項具認同性的殊榮，對我來說這是一項榮耀。」一手建立鞋業王國的鄧劍群，40年前還是一所小公司的職員。但憑着刻苦和努力，鄧劍群成功進入外國鞋業公司擔當管理重任，在苦心經營下，更協助公司躋身「跨國企業」行列。今天，他自立門戶，成為亞太鞋業集團有限公司主席。榮獲這個獎項，鄧劍群表示欣慰，感到過往的努力得到別人的認同。

本報記者：鄭偉強

## 雙腳走出企業路

# 亞太鞋業鄧劍群

### 鄧劍群簡歷

- 1968-2000英商雅仕高(集團)有限公司創辦人及執行主席。
- 1994-1999香港工業科技發展局紡織及製衣業項目委員。
- 1994-2000香港國際鞋業發展商會會長、主席。
- 1994-2001港台集團有限公司1645創辦人及主席。
- 1998-1999紡織及製衣業訓練局委員會委員。
- 2000-2004香港特區政府創新及科技基金紡織項目評審委員會委員。
- 香港210國際鞋業基金會會長。
- 美國210國際鞋業基金會董事。
- 澳門濠江中學校名譽董事。
- 亞太鞋業集團有限公司執行主席。
- 派威投資有限公司主席。
- Kappa International Footwear Limited主席。



鄧劍群熱心教育，為母校「濠江中學」貢獻良多。



鄧劍群為「實倫集團」(Pentland Group PLC)服務逾30年。



210國際鞋業基金會頒發予鄧劍群的獎狀，表揚其對鞋業的貢獻。

看似50出頭的鄧劍群，在沒有人脈關係及普通學歷的情況下，掌管英美的跨國公司。可見當時，他所付出的努力實在超出別人想像。現由鄧劍群駕臨他的奮鬥史。

### 由小職員到跨國公司創辦人

生於澳門的鄧劍群，年輕時期已經建立清晰的目標。「我以前擺街邊的」，鄧劍群回首當年。「因為家窮，我在澳門濠江中學唸至中二便要從澳門來到香港，協助父親在街邊「擺檔」。那時我們在廟街擺賣眼鏡、墨水筆等。」志氣高的鄧劍群當然不甘如此下去。他當時的最大心願，就是可以到港島區林立的商廈，在裏面從事一份文職工作。為求達到目標，鄧劍群在工餘時間努力進修英語及商科，最後他的努力沒有白費，終於進入舊中國銀行大廈的中資機構任職，在四年中，經過艱苦的培訓及工作實踐，讓他日後應付龐大業務管理有條不紊。

1967年，鄧劍群正式踏足鞋業，他後半生的成就與光芒，正是從加入小小的鞋業公司開始。憑着他的經驗及英語能力，甫入職便擔當老闆助理，協助老闆聯絡客戶的工作。改變他一生的轉捩點，正是一對來自英國的夫妻。「當時有一對英國夫妻，他們在當地擁有一間上市公司，是鞋業的一個大客戶，每次都是我負責與他們接觸。」鄧劍群每天如常為他們工作至夜深，從無間斷。他續道：「有天我如常為他們工作，到了下午，我與他們說要提早先走，他們當然感到奇怪，反問我原因。我說：『今天我還要結婚了。要罷酒。』」

有那次之後，鄧劍群深受英國夫妻的賞識，那時他們希望他在港開設分公司，並要求一個年青、已成家立室而又勤奮的人擔當管理工作。在英國夫妻眼中，鄧劍群正符合他們

一切要求。他們隨即說服鄧劍群的老闆，成功獲准鄧劍群過來，協助開辦在香港的業務。其後，英國夫妻給了鄧劍群5萬港幣及每月1300元的薪金，鄧劍群利用這5萬港幣，在星洲開辦了「雅仕高」有限公司，「就是這一次機緣，揭開了事業的里程碑，該公司業務在1990年高峰期營業額超過港幣100億元，在東南亞各地設有13間分公司，僱員超過500人。」鄧劍群展現燦爛笑容道。

鄧劍群經營出口到各國的鞋類生意，最高紀錄1995年超過6000萬對之多。除了名牌Reebok、LA Gear、Avia、Adidas，還有中低檔非運動鞋。「鞋王」美譽便不而走。從80年起，鄧劍群協助太太在香港創立3間鞋廠開始自己的家族生意。82年與台商合資在內地設廠生產運動鞋。90年籌建深圳龍崗區「港合鞋城」。

1990年Reebok與英國母公司拆伙，以年薪金120萬港幣出任Reebok地東分公司總裁一職，統領45位歐美僱員及500位本地僱員，Reebok還允許他繼續治理自己家族生意，可說是「打工皇帝」。

1992年鄧劍群家族與台灣股東經營之港合集團，籌備在香港上市，為了達利利益衝突，他於1992年離開Reebok重返原公司擔任高任行政主席，同時於「港合」成功上市後，兼任「港合」主席。

當然，最成功的大人物也有面對逆境的時候，鄧劍群一手創辦的「創業」之「港合集團」最高峰時，有員工25000人，營業額20多億港幣年產名牌運動鞋超過2,500萬對，因為在印尼投資兩間鞋廠受當地政治因素影響而結束全部印尼投資，令「港合集團」縮水六億多港幣。最後鄧氏家族決定將「港合」股份賣出轉投資房地產，這是他另一類花時間最大的「副業」。

### 鮮為人知的Reebok歷史

1980年「雅仕高」英國母公司「實倫集團」以67500美金購入60%股權於當年營業額不足100萬美元及經營不善的Reebok及後交由鄧劍群管理之「雅仕高」全權在遠東負責產品開發、採購及融資。發展請求機遇，同時也要視乎主管的精明面龐，鄧劍群展現他化腐朽為神奇的能力，破解難題。1983年Reebok在韓國研製出以收成的成衣皮製世界上第一對輕便AEROBIC鞋並在市

### 亞太鞋業簡介

天下無不散之筵席，經過32年的「打工生涯」為下一代鋪路，最後還是選擇離開「雅仕高」。並於2000年4月創立亞太鞋業集團公司，以香港為總部，在東南亞設有6間分行包括台灣、越南、印尼及國內數城市，僱員超過200人。主要為品牌鞋商從事代理採購業務，其中國際知名品牌包括 DKNY、KAPPA、BATHING APE、KENZO、TERRA PLANA、GAP、NEXT等等。「亞太鞋業」旨在為客戶提供優質的服務，包括嚴格的品質管理、準時出貨程序、完善的監察制度等等，務求符合所有客戶的要求。「亞太鞋業」業務銷路跨越全球，產品出口遠達歐洲、美國、英國、澳洲、加拿大等地，每年總出口數量更超過2千5百萬對。

場大獲好評，令Reebok的營業額在短時間內倍速增長，營業額由最初的幾百萬美元，提升到四億美元。並在1985年於美國分拆上市。

Reebok之開國功臣曾以美國主席 Paul Fireman，開發副總裁 Steve Liggitt及「雅仕高」總裁鄧劍群，三人合力經營，由80年營業額一百萬至90年增至20多億美元，可算為當時鞋行之神話，由於Reebok主席及「雅仕高」母公司實倫集團主席對於Reebok之將來發展有嚴重分歧導致實倫集團決定以美元6億餘售出所有Reebok之股份。「實倫集團」10年的投資，利潤回報一萬倍，可說是神話中的神話。

### 名牌運動鞋傳燬

Reebok由藉藉無名及微不足道的的小牌子，在數年間成為世界三大名牌之一。Patrick Tang (鄧劍群)在行內譽稱「名牌保障」，凡是有新牌子而需要開發及代理採購，都指名要找鄧劍群協助。由鄧劍群一手養大的名牌(運動鞋類)包括DKNY, KAPPA, RYKA, KENZO, ROYAL ELASTIC等……

### 致力推動鞋業發展

面面俱到的鄧劍群，一直在鞋業打滾。其間更應邀加入香港工業科技發展局紡織及製衣項目、紡織及製衣業訓練局委員會、創新及科技基金紡織項目評審委員會成為委員。為未來鞋業的發展提供重要的意見及為業界爭取政府資助。更曾於1994至2000年間擔任香港國際鞋業發展商會主席，致力推動鞋業發展及為業界提供協助。



擁有「鞋王」美譽的鄧劍群，一手創立亞太鞋業集團有限公司

### 管理業務之道

身為世界傑出華人，必定擁有輝煌的事業成就。鄧劍群在鞋業創出驕人成績，除了他天生聰敏的性，在管理業務方面更有自己一套學問。鄧劍群認為，無論從事任何業務，均需找到合適及值得信任的人擔任管理，「用人要有眼光。像我們在台灣的亞太集團總裁，他照顧了我35年。」鄧劍群說。

另外，因為一個人不可能掌管如此龐大的業務，身為集團的領導者懂得放權，再配以完善的監察制度，使成效上行下效，即便權力下放，也能確保老練清楚知道管理層或員工有否依從公司政策辦事。

再者，身為老闆，懂得公私分明才能獲得人心。「我在港合集團時，薪金只有30,000元一個月，對一個上市公司主席來說當然數額甚少。頃の公司主席甚至可高達1000萬。」鄧劍群續說：「公司制定一套嚴謹的規則政策，即使身為全公司的話事人也要遵從。」他認為這樣才能對股東有所交代，也得以令員工信服。



「亞太鞋業」陳列室內，展示出各具特色的鞋款



電話：2770 8638 傳真：2710 7722



# 熱烈恭賀

## 鄧劍群先生

### 榮獲美國哈姆斯頓大學榮譽企業管理學博士

### 暨 2006 年度世界傑出華人獎

### 生於澳門 紮根香港 走向世界

 PTG Footwear Ltd.	 ATG Sourcing Ltd.	Eegim Shoes B.V. Holland Member of  KERTENFASHIONGROUP	 Kappa International Footwear Ltd
 澳門東南教育促進會 澳門東南學校 澳門東南學校校友會	 澳門濠江中學 社嵐校長 尤端陽校長 黃繼權校長 岑銘本校長	 香港鞋業商會	 KTP HOLDINGS LIMITED 港台集團有限公司
HSBC  滙豐	Standard Chartered  渣打銀行	 耀榮娛樂有限公司	台灣穎昌鞋業股份有限公司
 太古公司	 太古資源	 連氏 服裝 · 皮鞋 · 手袋 連氏(光明)企業有限公司	 TS CORPORATION KOREA
 Footwear Sourcing Company KOREA	 美蘭尼鞋業有限公司 Melania Shoes Co., Ltd.	 帝星鞋塑有限公司 Dixing (HK) Industry Co., Ltd.	嘉信達(亞洲)有限公司
 UBS	 PT.KHARISMA INDONESIA	 PT. Gradial Perdana Perkasa (Indonesia)	 杭州蕭然進出口有限公司 Xiaoran Import & Export Co., Ltd.
 億美對外貿易有限公司	耀華對外貿易公司 莆田辦事處	REALTOP 潤泰拓展進出口有限公司	台灣新任豐望膠股份有限公司
台灣佳奇興業有限公司	台灣勁駿企業股份有限公司	台灣天麗鞋業股份有限公司	台灣寬源實業股份有限公司
 Cally Jewellery Limited	 中基寧波對外貿易股份有限公司	 加州保險有限公司 California Insurance Co. Ltd.	嘉華鞋業有限公司
三創鞋業有限責任公司 土畜產品對外貿易公司 台帝實業股份有限公司 弘保貿易有限公司 弘聯企業有限公司 正通貿易有限公司 兆基宏城進出口有限公司	宏發集團有限公司 貝斯特貿易有限公司 京都鞋廠 住士可股份有限公司 東方星進出口貿易有限公司 金源鞋業製造廠有限公司 信永中和(香港)會計師事務所有限公司	南京天香進出口有限公司 泉州市對外貿易有限公司 美鑽珠寶行 特式企業股份有限公司 特品貿易有限公司 偉慶豐企業股份有限公司 凱洋國際貿易有限公司	錦記樹膠製品廠有限公司 優空發企業股份有限公司 Grand Faith International Trading Ltd. Malinda National Footwear (Indonesia) Pacific Century Insurance Co., Ltd. 蔡流 蔡朱錦權 鍾澤林 吳淑儀

三創鞋業有限責任公司  
土畜產品對外貿易公司  
台帝實業股份有限公司  
弘保貿易有限公司  
弘聯企業有限公司  
正通貿易有限公司  
兆基宏城進出口有限公司

宏發集團有限公司  
貝斯特貿易有限公司  
京都鞋廠  
住士可股份有限公司  
東方星進出口貿易有限公司  
金源鞋業製造廠有限公司  
信永中和(香港)會計師事務所有限公司

南京天香進出口有限公司  
泉州市對外貿易有限公司  
美鑽珠寶行  
特式企業股份有限公司  
特品貿易有限公司  
偉慶豐企業股份有限公司  
凱洋國際貿易有限公司

凱新國際有限公司  
普科實業有限公司  
普鏡股份有限公司  
陽光進出口有限公司  
新大三順貿易有限公司  
新寶珠寶行  
聖偉鞋業股份有限公司

鄧偉雄律師行  
福州尚博鞋業有限公司  
鍾順行  
歐樂鞋業有限公司  
錦儀實業有限公司  
澳門濠江中學留港校友會  
澳門濠江中學駿馬社校友會

錦記樹膠製品廠有限公司  
優空發企業股份有限公司  
Grand Faith International Trading Ltd.  
Malinda National Footwear (Indonesia)  
Pacific Century Insurance Co., Ltd.  
蔡流 蔡朱錦權  
鍾澤林 吳淑儀

李大为  
司徒棠  
翁建輝  
梁家玲  
鄧卜強  
魏秀珊  
Teresa Kam

同敬賀 (譯名不分先後)