

美國哈姆斯頓大學榮譽博士暨 世界傑出華人頒獎典禮

Armstrong University

金句：我認為成功的創業者，需要具備兩種的條件，第一是再試的決心，第二是改過的勇氣。

人生充滿傳奇的李卓民牧師，祖父為佐敦恆豐酒店創辦人李文華。家勢豐厚，但李牧師卻在年輕時，遠走印度傳道。然後，帶著雄心壯志到美國創業，希望幫助有需要的學生申請獎學金。可惜，生意失敗了，幸心態不輸。轉戰房地產投資，首嚐成功滋味。今天的他，回到成長的地方香港，開辦長途廉價機票的航空公司。目的只有一個，讓七百萬香港人，廉價遨遊世界。

本報記者 鄭文欣

甘泉航空

讓七百萬個夢想起飛

與身邊人分享成功

「生存，要對自己提出要求；但不要自滿，應該向媽媽學習，努力地為自己增值，以及吸收寶貴的經歷。」李卓民牧師說。得到這次的榮譽，他深深明白，人不可為此而驕傲，獲獎更要與身邊的人分享：「獲獎的背後，其實有很多人支持你，慶賀的真理是，可與人分享，不可因為人的野心，而放棄人際關係。」



李卓民牧師說要有好拍檔，太太黃慕荷當之無愧。

人生智慧啟發

孔子說：「三人行，必有吾師焉！」這人生的智慧，在李卓民牧師的身體上可找到。無論是在繞遠不為人重視的民意，還是日本店舖的壽司師傅，李牧師稱，都有值得學習的地方。而最令他有意啟發的，則與兩個人有關：「一個是財富的啟發。當年在印度傳道時，有一位好友，他隨身只有兩件，一件是單車，另一件是聖經。當他知道有人需要他的單

車，就白白的施與。我認為他是世上最富有的人。在聖經中，富有與貧窮的分別，在於施與或接收，你可能很有錢的，但仍只是不斷向人給予，這與與於嬰兒；但成熟的人，則會明白施比受更為有福的道理，這才是真正的富有。」另一位啟蒙者，當然是爺爺李文華，其「牙醫當金使」的事跡為人所稱頌。李牧師說：「爺爺當年做生意，即使是收收貨，亦不願違背承諾，因此李文華「牙醫當金使」的美譽不脛而走。這啟發了我，人格是最寶貴的資產，即使環境如何惡劣，仍然要持守。」

再次創業成功

人生有高低起跌，出身富家家庭不代表可一帆風順，李牧師第一次創業便嘗失敗的滋味。「美國的一項調查發現，創業者平均要第五次才會成功，只有少數的幸運兒，能一舉即中。換言之，大部分的創業者要承受四次的失敗。我首次創業是一項獎學金的生意，投資約二萬美金，最終全軍覆沒。」李牧師自言他不是幸運兒，卻能從第一次失敗中，悟出成功的先決條件：「但我認為成功的創業者，需要具備兩種的條件，第一是再試的決心，第二是改過的勇氣。一個人就算再聰明，但經常受失敗的陰影所困，就不能再次的爬起，如可以爬起，卻沒忘記失敗所帶來的教訓，只會重覆覆轍，一錯再錯。」

李牧師並沒有因為第一次的失敗而放棄，經反覆的思量，他看到自己的不足：「這次的失敗，給我兩個教訓。首先，讓我明白到什麼是市場，有需要的，不一定有市場，要長期有利潤才可讓企業生存下去。第二個教訓是，看到個人不足的地方，工作要有好拍檔去配合，才可發揮最大效果。我擅長作遠景性的計劃，所以需要一位執行能力強的拍檔，以發揮1+1等於11的力量。」之後，李牧師轉戰美國房地產生意，在市場的調查和研究上做出足功課，以及建立了精英的隊伍，生意漸漸有起



李牧師與太太一同分享信息。



李牧師與太太去年於巴黎慶祝結婚二十周年紀念。

愛包含信任與安全感

李牧師說要有好的拍檔，相信太太黃慕荷當之無愧。採訪當天，李太亦坐在丈夫旁，一同分享這些年的生活點滴。李牧師指，婚姻的學問很多，溝通和互相信任非常重要：「有效的溝通是，你與你的另一半能有深入的長談。就算有爭論，亦有當中的哲學。」李太笑言，如果他懶要轉行，相信律師都可以。爭論有分建設性和破壞性，好處是彼此的了解；如搞不好，則可能會變成冷戰，但仍不可因而放棄，要緊記不可含怒到日落。

李牧師說：「深深的愛是對伴侶有信心和安全感，無論他的好處和壞處，你都會一一的接納。每個人都有怪癖，如我喜歡吃零食，如糖果、煎炸的食物，真正的愛是能夠包容她的缺點，與此同時亦要讓她看到你最真實的一面。」



1996年夫婦一家五口於波士頓家中慶祝聖誕。



李卓民牧師與太太創立甘泉航空，目的只有一個，就是要讓七百萬香港人，廉價遨遊世界。

心中的傑出華人

「在我心目中的傑出華人是，加拿大史上首位華裔省督林思齊，他對社會和華人作了很多的貢獻。」李卓民牧師讚賞，身家雖豐厚，但仍樂於助人的性格。「他移民加國後，仍熱心公益，名聲因而傳遍溫哥華華埠及華人社群，加上他也是熱心心的基督徒，值得我佩服。」李卓民說。

色，在14年的發展中，每年皆保持25%的回報率。

承擔時代使命

然而，李牧師並不善經營下的成功。他再一次向難度挑戰，實現一個劃時代的使命，在香港建立長途的廉價航空企業——甘泉航空。讓七百萬香港人，不因買機票而放棄出外營商及旅行的機會。李牧師稱：「在兩、三年前，我們已看到美國的房地產市場接近飽和，所以有意轉戰其他有潛力的行業。選擇航空業，是採取人棄我取策略。過去的兩三年，航空業正值低潮時期，911、沙士和油價高企等，都是航空業的致命傷。更有人說，單單是過去兩年，航空業便輸光了過去40年累積下來的盈利，但我們卻在低潮中，看到很大的商機和使命。」

「50年前的美國西南航空，看到了短途的廉價航空點對點好處，激發了一場航空革命。其好處是提升飛機的飛行率，從而有效降低成本。傳統的飛機每天只能8至12小時，短途廉價的飛機是12小時，而長途廉價，則可高達17小時，成本降低，便有本錢去發售平價機票，這一來可實踐使命，助七百萬香港人環遊世界及出外營商。與此同時，可吸引外地的旅客和商機，推動香港的經濟發展。」他說。一連串的舉反應，其威力不容小覷。除了發揮經營效益之外，李牧師還想到莘莘的學子，計劃中成立教育基金，為華裔學生提供廉價機票約100美金，一嘗報學之夢。

市場需要廉航

但許多人仍然會問，油價高企，廉航真的可以成功



2005年1月在科隆機場。

嗎？低成本，是否意味著質素的問題？李牧師說：「人需要旅行，出外營商，以及貨物需要運輸。因此，廉航市場是怎樣，仍有一定的需求與供給。而在香港連航航廉航准進的飛機，其安全性必須達致世界級，所以長途廉航的安全性，與著名航空公司的無異。而油價高企之外，更加需要發展廉航。除了價錢較傳統廉航便宜之外，快速和準時亦是其吸引之處，時間完全掌控在一間航空公司，不需因轉機而耽誤時間。」李牧師道出令人驚訝的現狀：「現時，全港直飛美國的航機只有三個，分別是三藩市、羅省，以及紐約，廉航由於成本低，可以直飛傳統航空公司不會到達的地方。」李牧師稱甘泉航空的機票由1000元起，相信市場會愈來愈清楚是廉航所帶來的好處。

首航直飛倫敦

首航的時間還沒有定案，但首航點對點的目的已議定是倫敦。現時，香港民航署已批准了6條航線，包括首航的倫敦、奧克蘭、芝加哥、米蘭、柏林和利隆。展望將來，李牧師稱，期望5年至10年內，發展30至60個點對點的目的地。飛機的數目，於3至5年內增至25架，15架購買和10架租借。而首兩架購買的波音747飛機，於7月份抵港。香港人環遊世界各地的夢想遠嗎？預計今年底，員工將增加至300名，明年預計約有千名員工。



李牧師稱要建立精英的團隊，創業才能致勝。

三條神奇鑰匙 打開子女心扉

李牧師有2子1女，由於性格和氣質不同，教導和相處的方式亦需要花心思：「我用三條不同的鑰匙，去打開他們的心。大女，很喜歡思考，6歲便看Wall Street Journal，她是那種為知識而讀書的人，就算我幾個月不見都不成問題，只需聚在一起時，有思考的對談便可。二兒子則很感性，富有同情心，如在家中告訴他自己不敢收拾好東西，家傭便會很辛苦，他便會自動自覺去做。而最小的兒子，很愛聽故事，所以我會以故事形式講小人的道理。」



電話：2770 8638 傳真：2710 7722