施展望博士與他的「公共汽車」。

# 進取奮鬥 播種耕耘

## ——施展望博士的成功之道

22歲創業、24歲成為百萬富翁，20年之間，成為跨國企業、10億元上市集團的主席的施博士，臉上仍掛着比實際年齡更年青、更熱誠的笑容。

### 城市神話

這是一個真實故事。

1956年2月7日，他出生於福建晉江龍湖。那天正是農曆正月十五日，初一為朔，十五為望。他的父母盼着小兒子的降生能給全家帶來希望，更期盼這個合時出世的兒子日後能幹出一番大事來。

5歲那年，他的母親帶着他移居香港，與在港謀生的父親團聚。小學三、四年級，他和班裏的同學一樣，希望長大以後當個醫生、工程師；上中學以後，他的理想變了。他覺得，就是當了一個成功的醫生或工程師，還是做不了太多的事。他希望當個出色的企業家。

秉承着福建人拚搏和務實的他，在中學畢業後從最底層做起，從事貿易，凡事十分賣力。本着打工出頭難的想法，1978年，20剛出頭的他，將歷年的3萬元積蓄創業。1979年，南韓國急需原煤，憑藉堅忍的拚搏精神和良好人際關係，他如期將山西原煤運售韓國，輕而易舉地賺到了第一個100萬，當時，他年僅24歲。

但他並不滿足，他在尋求重大的投資領域，將單一貿易業務推向多元化發展。他繼續以準確的目光、創新的意念和拼搏的精神，擴展他的事業，並回饋社會，成為社會的楷模。

這不只是一個真實故事，更是一個勵志故事。年青人，你想成功嗎？你想出人頭地嗎？你想少年得志嗎？但你為了成功，付出了甚麼呢？施博士認為，要達致成功必須要：拚博、奉獻和眼光。

### 愛拚才會贏

「若要成功，就要進取奮鬥。」這是施博士的座右銘，他首要的成功之道是拚博。當初踏足社會，他雖然十分賣力，但卻得不到認同，聽不到讚賞。故此，他毅然放棄穩定的工作和尚算不俗的薪酬，將四年來辛苦儲起的三萬元用作開業經費，獨自創立「百營」——當時他剛僅二十出頭。如果沒有他那「初生之犢不畏虎」的衝勁，也沒有今天的龐大事業。

「若要財富，就要播種耕耘。」亦是他的成功之道。當百營公司開始發展，他發現到要領導一個龐大的機構，必須具備充份的知識。所謂「書到用時方恨少」，鑒於年輕時沒有機會上大學，面對日益龐大、方興未艾的事業和經濟科技日新月異的變化，他感到了自身的極限。「老實說，當時的百營，稚嫩得很，即使開始時就有充足的資源，也未能充分應用。」因此，他狠狠地停下來，遠赴美國哈佛大學深造，到大洋彼岸攻讀行政管理課程。要重拾起放下多時的書本，再次適應新的環境，並非一件容易的事，但他卻能吸取全球工商業最發達國家的養份和精髓。學有所成的他仍好學不倦，回港以後，仍安排時間繼續到香港大學和中文大學進修。

「年青人，不可以害怕失敗，不可以害怕艱苦。」這是施博士的忠告。

### 目光要長遠

施博士的另一個成功之道是目光長遠。百營公司，不只是一所「今天的事今天做」的公司，而是「明天的事今天做」。百營公司有三組人員，一組專門負責今年的業務，另外兩組負責籌備下年、甚至是兩年後的業務發展。1997年，百營還投資3000萬元，從意大利、台灣引進的集成材（指接板）生產線及木材加工全套設備，在福建省三明尤溪西濱開發區興建尤溪百營木業公司，直到今天，他更與日本合作，引入可以促進室內空氣循環的杉木作建築材料，近年除已風靡內地，尤以日本更佔市場重要份額。

「越是困難的事，我越要去做。」有危才有機。施博士認為，不要因為一時的困難而逃避，應該將目光擴得更闊，考慮長遠的發展。施博士曾經表示：「創業伊始，最幸運的是我趕上了中國的改革開放」；1985年，當香港地產市道開始萎縮，他反而長遠地預期房地產將會有進一步發展，參與香港與內地的地產物業投資市場，得到了豐厚的回報。

他近年亦積極推動環保工業，經營廢鐵回收和以天然氣為燃料的集體運輸系統；無疑，從目前來說，環保工業面對不少的困難，但這些困難只會窒礙目光短淺、沒有決心的商人，但卻給予目光長遠、擁有決心者一個機會，取得市場的領導地位。時機來到時，將會為公司帶來巨額的盈利。

### 忠誠奉獻

忠誠地為人民服務，是他第三個成功之道。馳名中國歷史的清朝商人胡雪巖，有一個經商的原則：「講情講義，人我互惠」，而施博士便深明此道。經商應達致雙贏、甚至三贏，施博士的成功之道，在於「服務國家、服務人民、服務自己」，即使自己賺得較少，但也不要怕吃虧，只要能服務社會，必然會有回體。

年青人往往怕吃虧，不願付出。然而，施博士認為，願意付出、願意服務他人，才可令自己的事實更進一步。他近年致力發展以天然氣為燃料的集體運輸系統，正如上述所說，從事這些公共服務，要需要面對不少的困難，但經營環保事業，利己利人，何樂而不為？

天然氣公共汽車，不單成本較低，有助人民享用價廉物美的服務，而且又不會排出廢氣，有助改善空氣質素；最重要的是，推動這些利己利人的服務，更能有助建立「百營」的健康形象，有無形的宣傳作用，更有助促進政府、市民與百營的關係，使三方的合作更為緊密。即使從目前來說，這個事業面對不少的困難，但上述的優點，將會為公司帶來莫大的好處。

本報記者 莊偉宏

全國政協主席賈慶林與施展望博士合照

特首董建華與施展望博士合照

## 施展望博士歷年公職

- 太平紳士榮銜(2000)
- 香港青年企業家獎(1996)
- 香港十大傑出青年榮銜(1996)
- 香港福建同鄉會第17.18屆理事長(2001-2006)
- 香港保良局（己卯年）主席(1999-2000)
- 香港申訴專員公署申訴專員
- 香港移民審判法庭審判專員(1992-2002)
- 特區護照上訴委員會委員(2001-至今)
- 人事登記審裁處審裁員(2001-至今)
- 柏立基爵士信託基金委員會委員(2000-至今)
- 龍傳基金籌款委員會委員(2002-至今)
- 葛量洪獎學基金委員會委員(1999-2000)
- 鄧肇堅何添慈善基金聯席主席(1999-2000)
- 蒲魯賢慈善信託基金委員(1999-2000)
- 善終服務會董事(1997)
- 澳洲維多利亞省阿拉臘特市榮譽大使及榮譽市民(1996)
- 香港福建希望工程基金會創會主席(1994)
- 香港護眼工程基金會創會會長
- 香港福建體育會永遠名譽會長及副理事長(2002-2004)
- 香港晉江同鄉會永遠名譽會長副理事長(1995-1997)
- 旅港福建商會理事(1999-2002)
- 傑出青年協會執行委員(1997-1999)
- 香港藍球總會副會長(2001-2003)
- 國際獅子總會港澳303區第二分域主席(1996-1997)
- 香港施氏宗親會理事長(1994-1995)
- 香港友好協進會永遠名譽顧問
- 香港女童軍九龍地域名譽會長
- 香港西區少年警訊活動委員會會長(1994-1996)
- 影視及娛樂事務管理處電影顧問小組委員(1996-1997)
- 善終服務會英語粵劇籌款委員會主席(1997)

# 己以為人己愈有 己以與人己愈多

## —施展望博士的行善之道

與其他少年得志的實業家不同，施展望博士的會議室雖然掛滿金澄澄的獎狀，但在最起眼的正中位置，卻只有一副平實而不起眼的對聯：「己以為人己愈有，己以與人己愈多」。

他深信「取諸社會，用諸社會」，「一個人生於世上，不可渾渾噩噩地過一生；」他認為：「過去我一無所有，今天我所擁有的一切是從哪裏來的，還不是社會給予我的。所以，不論過去，甚至將來，我都崇尚取諸社會，用諸社會。我想，人生的重大使命和重要意義恐怕莫過於此吧。」施博士十分認同中國傳統的倫理道德，包括孝順父母、愛惜員工。他不僅是個成功的青年企業家，也是一個熱心各項慈善事業的社會活動家。在香港和內地的社會團體中，贈予他的銜頭及名譽不計其數。至1998年，施展望用於慈善公益事業的捐資以千萬計。

### 工程燃點希望

當他回到故鄉，目睹一些營養不良瘦骨嶙峋的小孩，拖着由繩子綁起的破「人」字拖鞋，一拐一拐的上學，或是一些孩子含着眼淚，向老師申請輟學，原因只是他們付不起一學期50元的書本費——在這時候，你會有甚麼反應？

施博士的反應是，與許奇鋒、施建新、肖秦、邱祥坤、郭國耀、陳滿強等一批香港閩籍中青年企業家，共同於1994年組成「香港福建希望工程基金會」。於是有了基金會剛開始時「七君子」的佳話。

至2001年，福建省共有建設希望小學250多所，其中香港福建希望工程基金會在省內捐建的希望小學有50所。據不完全統計，基金會成員在家鄉興辦公益事業的捐贈款額已超過億元，他們在福建的投資額達到幾十億元，在中國內地其他地方投資超過百億元。參與其中的人們矢志合一，凝成了一種向心力，一種團隊精神，使善舉工作越做越多，越做越廣。

正如施博士的座右銘：「己以與人己愈多」，他於1996年5月，捐資二百萬元興建的福建中醫學院海外學生公寓，吸引了大批海外留學生回國學習。「我一直看好中國內地的中醫中藥發展前景，事實證明，中醫中藥的發展前景無可限量。之前，特區政府正在加緊籌劃興建中藥港，而培養人才成了關鍵的一環，所以能得到福建省地方領導的支援，第一時間建起福建中醫學院海外學生公寓，讓留學生好好學習，確是一件好事。」科學技術是第一生產力，文化教育是科學發展的根基，「希望工程」又是以平民教育的普及與發展以經濟與精神上的支援，這是千秋功業，造福桑梓的好事。這又何樂而不為？

施展望博士與百營集團

### 造福桑梓

福建省，人口約3,400萬，人均收入約達13,000元，面積約14.12萬平方公里，背靠武夷山，臨東海之濱，與台灣省只一水之隔。自古以來，福建人早開風氣之先，不少閩人外出貿易、以及移居海外。香港，正是其中一個目的地。閩港之間早已建立了深厚的友誼。在香港，福建旅港同胞有110萬之多，約佔香港總人口的六分之一。

香港的商界亦都非常重視對福建的投資，無論在哪個地方、哪個行業，都可以接觸到有成就的福建同胞，而施博士就是其中之一。

施博士對於孕育他的故鄉，盡心盡力，除了香港福建希望工程基金之外，施博士亦在故鄉擔任不少公職。作為福建省政協委員，他十分關心家鄉的建設，積極為福建的發展籌謀。他圍繞福建省的工作中心和重點、以及社會各界普遍關心的重大問題，建言獻策，提出了許多有較高參考價值的意見和建議。例如，他的《建議成立非牟利慈善機構》，便被福建省政協八屆五次會議評選為1999至2001年度的優秀提案，可見他為故鄉費盡心力。

香港福建同鄉會成立於1939年2月15日，至今具有65年悠久的歷史，會員有數千人之多，是個具規模及歷史的社團組織。施博士亦為香港福建同鄉會第十七、十八屆理事長。2002年3月23日，在香港會議展覽中心，在香港福建同鄉會成立六十五周年暨第十八屆理監事就職禮上，他表示：「面對祖國日新月異發展的大好形勢，本屆理監事會將繼續高舉愛國愛港愛鄉的旗幟，為香港社會的穩定繁榮，多作奉獻，再創輝煌。今屆理監事會視『福澤長幼建設香港』為當仁不讓的社會責任。」

施博士為協助進一步加強兩會之間的聯繫與往來，大力推動閩港、閩台之間的民間交往，為共同推進中華民族的偉大復興和祖國的統一大業作出新的更大貢獻。緊密團結廣大旅港閩籍鄉親，堅持「聯絡鄉誼、團結鄉親、服務鄉親、服務社會」的宗旨，弘揚愛國愛港愛鄉的精神，積極參與社區活動，改革開放以來，該會大力發動鄉親到家鄉以及全國各地投資、興辦各種公益事業，為香港繁榮穩定，為家鄉的建設與發展，做了大量有益的工作。

### 服務社會

除了為孕育他的故鄉謀幸福之外，施博士亦為他所植根的另一個故鄉——香港——服務。他不但出錢，更要出力。儘管百營的生意已經使他忙不過來，但他仍身兼保良局、獅子會、女童軍、少年警訊、政府部門等四十多個要職。保良局在他擔任主席年間，以「強化管理、優化服務、鞏固財政」為目標，並由此為保良局長遠發展奠下良好的基礎。他重視執行社會福利署的19條服務標準，亦以優質教學為目標，致力提高學生的水平，推行五育質素圖評估獎勵計劃、增加吾屬校資訊科技設備、加強兩文三語訓練、促進國際學校交流等。在財政方面，他為保良局增加了租金的收益，並策劃了近二十項籌款活動，獲得了不俗的善款。

施博士的貢獻，使他得到眾口交譽。在1996年，他得到全香港「十大傑出青年」及青年企業家獎等榮譽。要得到「傑出青年」的榮譽，必須具備：事業成功，為社會公益作出貢獻，施博士當之無愧。他後來更在2004年當選為「世界傑出華人」，更被眾得獎人推舉為「世界傑出華人會」創會會長。

施博士希望，他的善舉除了能造福桑梓，更可以帶動年青人投入社會服務，並希望培育更多年青人參與慈善工作，特別是目前的慈善團體大多倚仗年長一輩處理，現在應該有更多年青一代加入接班人的角色，並鼓勵他們發奮圖強，為香港的未來貢獻一分力量。

薪火相傳，施博士接了上一代的火把，而現在，他要將希望的火把傳到下一代，年青人更應挺身而出！

## 百營集團業務

百營集團於1974年由施展望先生在香港創立，主要由貿易、工業、金融、地產、投資等五大主要部分所組成。

### 貿易

百營集團在貿易方面積累了三十年的經驗，經營各種類型的商品，主要有礦砂、廢鋼、煤炭、照相材料及高科技器材，並代理名牌汽車的銷售業務。百營集團為了提高服務質量和貿易效率，還在中國主要城市以及美國，德國等歐美地區設立代表處。

### 工業

百營工業突出材料加工，且擁有堅實的林業基地，除了在廣東省設有實木地板、傢具生產工廠外，重點在福建投資幾千萬港元，購地100多畝，建立從原木加工、木材乾燥、油漆塗裝、成品定型一條龍的綜合加工基地。生產建築、裝修材料，產品暢銷日本、美國、韓國、台灣、香港等國家和地區，被評為福建省的龍頭企業。同時注重產品的科技含量，先後與國家林業科學院、福建省林科院、農林大學、輕工研究院及美國農林院校合作，共同研究開發新產品。

### 金融

百營為香港交易及結算所有限公活躍會員，憑藉多年來誠懇和超卓的服務，除了贏得同業口碑、深得客戶的信賴和支持外，每年的業績亦不斷上升，鞏固了公司在金融行業的地位。

### 地產

八十年代初，集團已活躍於香港及內地的地產市場，積極參與物業投資及發展，項目多為高級豪華住宅、商業樓宇及購物商場等。

### 投資

百營集團加大投資力度，選中能源、交通、環保等利民的投資項目，爭取短、中、長期相結合的投資方式。近年來積極拓展中國內地及菲律賓的天然公共汽車等交通運輸業，目前擁有200多輛公共汽車的車隊。

施展望博士與他的對聯

阿羅約夫人與施展望合照

施展望博士獲頒香港十大傑出青年榮銜

施展望博士出席六合彩監票儀式

施展望博士代表香港福建希望工程基金會訪問福建時，受到學童夾道歡迎。

施展望博士在小童群益會活動時與前政務司司長陳方安生合照。

施展望博士粉墨登場，參與保良局慈善粵劇演出。

施展望博士親手砍伐出木材。